KITA-MENTORING

für neue Kita-Leitungen

Verband Evangelischer Kindertageseinrichtungen
in Schleswig-Holstein e.V.

„Warum Off-Boarding das Fundament für erfolgreiches Onboarding legt“

Vortrag im Rahmen des Impulsforum „Kita-Fachkräfte und Führungskräfte gewinnen und halten“ am 20. Mai 2025.

Referentin: Franziska Schubert-Suffrian

FI.SH Fachkräfte Initiative Schleswig-Holstein

SH Schleswig-Holstein
Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus

VERBAND EVANGELISCHER KINDERTAGESEINRICHTUNGEN IN SCHLESWIG-HOLSTEIN E.V.

Warum Off-Boarding das Fundament für erfolgreiches Onboarding legt

KITA-MENTORING für neue Kita-Leitungen
Verband Evangelischer Kindertageseinrichtungen in Schleswig-Holstein e.V.

FI.SH Fachkräfte Initiative Schleswig-Holstein

SH Schleswig-Holstein Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus

VERBAND EVANGELISCHER KINDERTAGESEINRICHTUNGEN IN SCHLESWIG-HOLSTEIN E.V.

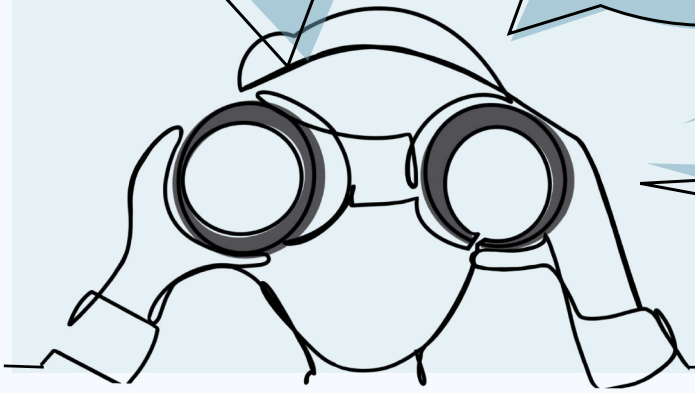
Jeder Wechsel hat Einfluss auf...

Mitarbeitende und die Zusammenarbeit im Team

die Zusammenarbeit mit Eltern / Familien

die Kinder

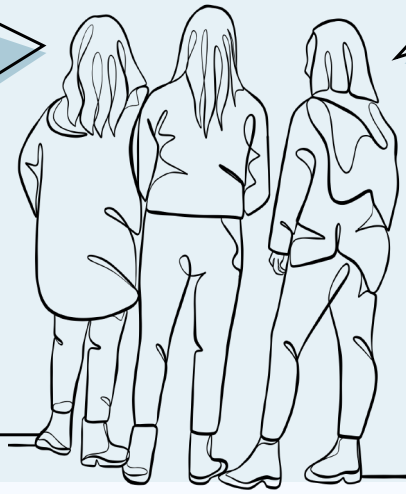
den Träger und die Qualität und das Ansehen der Einrichtung



Gezieltes Off-Boarding

Je länger Mitarbeitende in der Kita tätig waren und je verantwortungsvoller deren Position ist...

...desto notwendiger wird ein gut strukturiertes und begleitetes Off-Boarding



Besonders wenn es um Führungskräfte geht

Zahlen-Daten-Fakten

- Etwa jede(r) dritte Arbeitnehmer*in geht in den nächsten 8-10 Jahren in Ruhestand (16 Millionen)
- Mehr als 30% der Kita-Fachkräfte sind 50 Jahre u. älter
- 49 Jahre ist der Altersdurchschnitt der Kita-Führungskräfte in S-H
- Gut 30% aller Mitarbeitenden sind aktuell „wechselbereit“

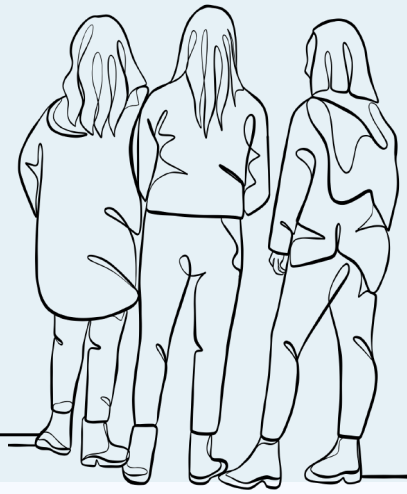
Statistisches Bundesamt / Fachkräftebarometer frühkindliche Bildung/ Evaluation des KitaG S-H 2023

Gezieltes Off-Boarding

braucht Struktur und Planung

Formale Prozesse

- Vertragsangelegenheiten
- Rückgabe von Kita-Eigentum
- Zeugnis
- Löschung von Zugängen.
- Information an alle relevanten Stellen

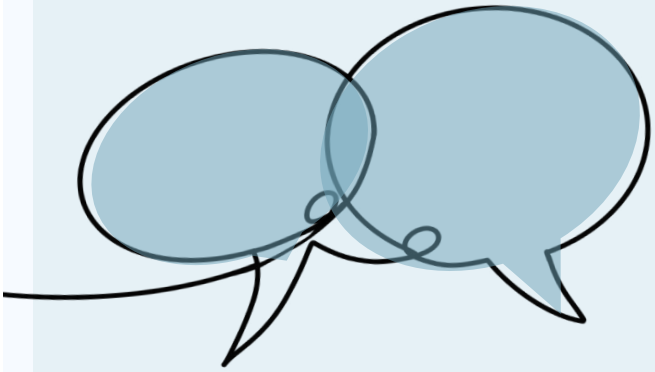


Raum für zwischen-menschliche Aspekte und emotionales

- Bedürfnisse der aus-scheidenden Kollegin, des Teams, der Familien und Kinder und des Trägers

Bausteine im Off-Boarding

Klare Kommunikation & Wertschätzung



Ein positives und wertschätzend vorausschauend gestaltetes Ende hat Einfluss auf:

- das Stresserleben
- den Wissenstransfer
- die Mitarbeiterzufriedenheit und Teamdynamik
- Ruf der Einrichtung/ des Trägers

Bausteine im Off-Boarding

Wissenstransfer

Übergabegespräche und Dokumentationen ermöglichen

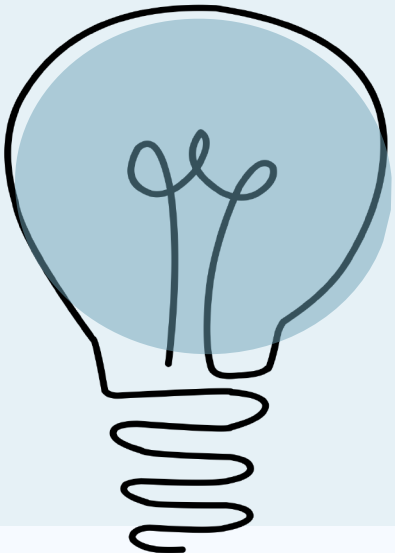
- die Weitergabe von Informationen und informellem Wissen
- schnellere und gezieltere Einarbeitung
- Kontinuität der Arbeit
- Professionalität

Bausteine im Off-Boarding

Exit-Gespräche

...bieten Raum für positive Fehlerkultur

Themenbereiche: positive/negative Aspekte der Arbeit, Einflussfaktoren für den Wechsel o.
Empfehlungen zur Verbesserung der Mitarbeiterzufriedenheit.



Bausteine im Off-Boarding

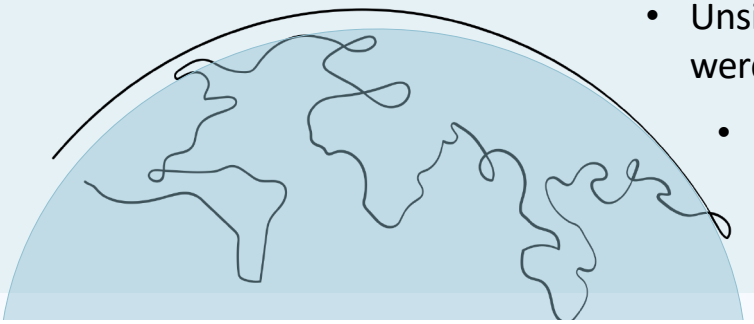
Abschiedsrituale

...bringen Wertschätzung zum Ausdruck

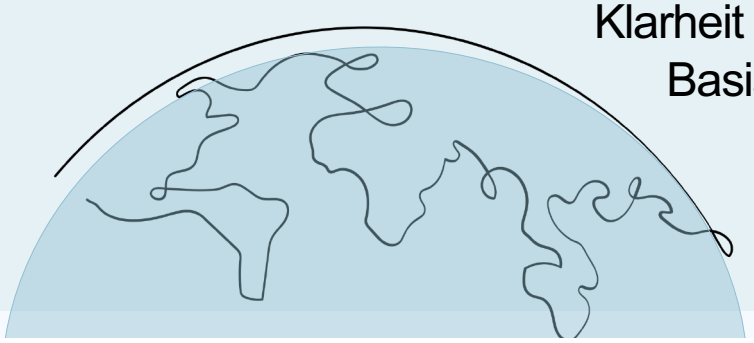
Sie schaffen Raum für Erinnerungen und helfen beim Abschied nehmen.

Warum Off-Boarding das Fundament für erfolgreiches Onboarding legt ...

- Ein durchdachtes Off-Boarding ist entscheidend für einen positiven strukturierten Übergang
  - Lücken werden frühzeitig erkannt z.B. welche Aufgaben o. Verantwortlichkeiten angepasst werden müssen
  - Unsicherheiten, Stress und Unruhe werden minimiert
    - Energien hängen nicht mehr am Vergangenen, sondern können für die Zukunft genutzt werden



Warum Off-Boarding das Fundament für erfolgreiches Onboarding legt ...



...weil gutes Off-Boarding Struktur, Klarheit und Kontinuität schafft - die Basis, auf der erfolgreiches On-Boarding aufbauen kann.

Vielen Dank...

KITA-MENTORING
für neue Kita-Leitungen
Verband Evangelischer Kindertageseinrichtungen in Schleswig-Holstein e.V.

Kontakt

Projektkoordinatorin:

Scarlett Vorwerk
vek-vorwerk@diakonie-sh.de
Tel.: +49 4331 593 178

Projektleitung:

Franziska Schubert-Suffrian
vek-schubert-suffrian@diakonie-sh.de
Telefon 04331/593-228

Johanna Nolte
vek-nolte@diakonie-sh.de
04331 593-137

FI.SH Fachkräfte Initiative Schleswig-Holstein

SH Schleswig-Holstein
Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus

VERBAND EVANGELISCHER KINDERTAGESEINRICHTUNGEN IN SCHLESWIG-HOLSTEIN E.V.